

CONTABILIDAD POR ACTIVIDADES  
por BRIMSON –Editorial Marcombo

Prefacio

Reconocimientos

Capítulo 1 La contabilidad por actividades y la excelencia empresarial

La excelencia no puede construirse sobre fundamentos débiles

La excelencia empresarial

Los sistemas tradicionales de costes

La contabilidad por actividades

Diferencias entre la contabilidad por actividades y la contabilidad de costes tradicional

¿Por qué implementar una contabilidad por actividades?

Motivos más comunes para la implementación de la contabilidad por actividades

Empleo de la contabilidad por actividades para un cambio de comportamiento

Cómo la contabilidad por actividades contribuye a alcanzar la excelencia empresarial

Cómo empezar

Sumario

Capítulo 2 El entorno cambiante de los negocios

El declive de la producción tradicional

La automatización dura golpea a la fábrica

Una visión del futuro

Implicaciones de la gestión de costes

Sumario

Capítulo 3 Las actividades, la contabilidad por actividades y la gestión de costes

Jerarquía de la actividad

Una visión general de la actividad

Una visión general del proceso de negocio

Componentes clave de un sistema de contabilidad por actividades

Componentes clave de un sistema de gestión de costes

Sumario

Capítulo 4 ¿Por qué las actividades?

Las actividades son acciones

Las actividades mejoran la precisión del coste de los productos

Las actividades son generadoras de costes

Las actividades facilitan la evaluación de alternativas

Las actividades orientan la estrategia corporativa

Las actividades complementan la mejora continua

Las actividades son compatibles con la gestión de la calidad total

La contabilidad por actividades es eficaz en función de los costes

Las actividades son comprendidas fácilmente por los usuarios

Las actividades vinculan la planificación y el control

Las actividades integran las medidas financieras y no financieras de rendimiento

Las actividades subrayan las interdependencias

Las actividades facilitan la gestión del ciclo de vida

Las actividades mejoran el apoyo a la toma de decisiones

Sumario

Capítulo 5 Análisis de las actividades

Una visión general del análisis de actividades

Agregación y descomposición

¿Qué es lo que se analiza?

Metodología del análisis de actividades

Paso 1: determinar el alcance del análisis de actividades

Paso 2: determinar las unidades de análisis de las actividades

Paso 3: definir las actividades

Paso 4: racionalizar las actividades

Paso 5: clasificar las actividades como primarias o secundarias

Paso 6: crear un mapa de actividades

Paso 7: finalizar y documentar las actividades

Sumario

Capítulo 6 Actividades de una empresa industrial

Marketing y ventas

Producción y control de calidad

Investigación y desarrollo e ingeniería

Finanzas y administración

Logística y actividades de apoyo externo

Sumario

Capítulo 7 El coste de la actividad

Modelos de comportamiento del coste de la actividad

El coste de la actividad en la toma de decisiones

Establecer una relación causal

Algunas consideraciones sobre el coste de la actividad

Medidas de actividad

Sumario

Capítulo 8 Cálculo del coste de una actividad

Paso 1: seleccionar la base del coste

Paso 2: imputar los recursos

Paso 3: determinar la medición del rendimiento de la actividad

Paso 4: seleccionar la medida de actividad

Paso 5: asignar las actividades secundarias

Paso 6: calcular el coste por actividad

Ejemplo de coste de la actividad

Sumario

Capítulo 9 Imputación del coste de la actividad

Objetivos de información tradicionales

Usos de la contabilidad por actividades

¿Qué objetivos de información?

Criterio de imputación

Precisión del coste

Trascendencia del coste

Sumario

Capítulo 10 El coste del producto por actividades

Usos del coste del producto

El enfoque tradicional del coste del producto

Deficiencias del modelo tradicional del coste del producto

Implicaciones de la distorsión del coste del producto

El coste del producto por actividades

El enfoque del coste del producto por actividades

Ejemplo de gestión de costes

Consideraciones especiales

Sumario

Glosario