

PRESENTACIÓN INTRODUCCIÓN

GESTIÓN DE PROYECTOS INDUSTRIALES

Introducción
Ciclo de vida de un proyecto industrial
Fase de definición
Fase de concepción
Fase de construcción
Fase de puesta en marcha
Fase de cesión
Orden y duración de las fases
Estimaciones
Principios de la gestión de proyectos
La organización de tipo funcional
Organización matricial
Funciones y cualidades del jefe de proyecto

RENTABILIDAD DE PROYECTOS INDUSTRIALES

Introducción
Concepto de inversión
Cobros, pagos, ingresos y gastos
Horizonte y periodo
Movimientos de fondos
Dimensión de un proyecto
Evaluación y comparación de proyectos de inversión
Consideraciones preliminares
Rentabilidad
Seguridad
Liquidez
Evaluación de la liquidez del proyecto
Rentabilidad
La comparación intertemporal de cantidades monetarias
El valor actual neto (VAN)
La tasa interna de rentabilidad (TIR)
Otros indicadores de la rentabilidad de proyectos industriales
Conclusiones sobre la rentabilidad de los proyectos
El riesgo
Consideraciones adicionales sobre la evaluación de la rentabilidad
El horizonte de los proyectos que se comparan ha de ser el mínimo
Financiación
Variaciones en el nivel de precios
Dividendos, impuestos y subvenciones

Repercusiones no monetarias del proyecto

PROGRAMACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS MEDIANTE GRAFOS

Introducción

Historia

Características de los métodos de programación y control de proyectos

Clasificación

Naturaleza de los programas

Tratamiento de los problemas de programación

Problemas potenciales

Ejemplo introductorio

Determinación de las fechas mínimas y máximas

Subproducto

Consideraciones de duraciones aleatorias

Determinaciones de un calendario compatible con restricciones relativas a los recursos

Planteo general de los problemas acumulativos

Programa compatible con los recursos

Problemas disyuntivos

Problemas poco disyuntivos

Conclusiones

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE UN PROYECTO INDUSTRIAL

Origen de los datos

Posición del equipo de planificación

Obtención de los datos iniciales

Obtención de los datos de actualización

Construcción del programa

Constitución de la base de datos del proyecto

Obtención de las fechas mínimas y máximas

Elaboración del programa del proyecto

Comunicación del programa

Documento

Estado de la planificación

Frecuencia de la actualización

Documentos necesarios para la información y decisión del proyecto

Visualización de las desviaciones en plazos

Visualización de las desviaciones de gastos

VOCABULARIO DE LA TEORÍA DE GRAFOS

MÉTODO GERT

BIBLIOGRAFÍA